

**PENGARUH KOMUNIKASI DAN GAYA KEPEMIMPINAN  
TERHADAP KINERJA PEGAWAI PADA KANTOR  
BADAN KETAHANAN PANGAN  
KABUPATEN ROKAN HILIR**

**SKRIPSI**

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana di Fakultas  
Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau



**OLEH:**

**ABDUL ARIF**  
**NIM. 11043102818**

**PROGRAM S.1**

**JURUSAN KOMUNIKASI  
FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SULTAN SYARIF KASIM  
RIAU  
2014**



**KEMENTERIAN AGAMA**  
**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SULTAN SYARIF KASIM RIAU**  
**FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI**  
**كلية الدعوة و علم الاتصال**  
**FACULTY OF DAKWAH AND COMMUNICATION**

Jl. H.R. Soebrantas No. 155 KM. 18 Simpang Baru Panam Pekanbaru 28293 PO.Box. 1004 Telp. 0761-562223  
Fax. 0761-562052 Web. www.uin-suska.ac.id, E-mail: iain-sq@pekanbaru-indo.net.id

**PENGESAHAN**

Skripsi dengan judul "**Pengaruh Komunikasi dan Gaya Kepemimpinan terhadap Kinerja Pegawai pada Kantor Badan Ketahanan Pangan Kabupaten Rokan Hilir**" yang ditulis oleh:

Nama : **Abdul Arif**  
NIM : **11043102818**  
Jurusan : **Komunikasi**

Telah dimunaqasahkan dalam sidang panitia ujian sarjana Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau pada:

Hari : **Rabu**  
Tanggal : **16 April 2014**

Sehingga skripsi ini dapat diterima oleh Fakultas Dakwah dan Komunikasi sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar Sarjana Ilmu Komunikasi (S.I.Kom) pada Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.

Pekanbaru, 17 April 2014



Dekan,

**Dr. Yasril Yazid, MIS**  
NIP. 19720429 200501 1 004

**Panitia Sidang Munaqasah**

Ketua,

**Drs. H. Abdul Rachman, M.Si**  
NIP. 19520828 197903 1 005

Sekretaris,

**Drs. Zasri M. Ali, MM**  
NIP. 19540212 198103 1 011

Penguji I,

**Musfialdi, M.Si**  
NIP. 19721201 200003 1 003

Penguji II,

**Drs. Arwan, M.Ag**  
NIP. 19660225 199303 1 002

## **ABSTRAKSI**

### **PENGARUH KOMUNIKASI DAN GAYA KEPEMIMPINAN TERHADAP KINERJA PEGAWAI PADA KANTOR BADAN KETAHANAN PANGAN KABUPATEN ROKAN HILIR**

**Oleh : ABDUL ARIF**

Penelitian ini dilakukan di Kantor Badan Ketahanan Pangan Kabupaten Rokan Hilir yang berlokasi di Jalan Purna MTQ Batu 6 Bagansiapiapi, Kabupaten Rokan Hilir pada bulan Januari sampai dengan Maret tahun 2014.

Tujuan penelitian ini untuk menganalisa pengaruh secara simultan (bersama-sama) dan secara parsial (masing-masing) variabel komunikasi dan gaya kepemimpinan terhadap kinerja pegawai pada kantor Badan Ketahanan Pangan Kabupaten Rokan Hilir.

Penelitian ini terdiri dari tiga variabel, yaitu: satu variabel terikat dan dua variabel bebas. Variabel-variabel tersebut adalah Kinerja (Y), Komunikasi ( $X_1$ ), dan Gaya Kepemimpinan ( $X_2$ ).

Populasi dalam penelitian ini sebanyak 60 orang pegawai. Pengambilan sampel dalam penelitian ini dilakukan dengan menggunakan teknik sensus yakni menjadikan seluruh pegawai sebagai objek penelitian karena jumlah populasi kurang dari 100, sehingga jumlah sampel dalam penelitian ini sebanyak 60 orang.

Dari segi analisis data, penelitian menggunakan metode kuantitatif dengan bantuan SPSS (*Service for Product Statistic Solution*) serta menganalisis data dengan regresi linear berganda.

Dari hasil penelitian diperoleh persamaan regresi linear berganda yaitu  $Y = 7,531 + 0,376 X_1 + 0,217 X_2$ . Variabel yang berpengaruh paling dominan terhadap kinerja pegawai pada kantor Badan Ketahanan Pangan Kabupaten Rokan Hilir adalah variabel komunikasi dengan koefisien regresi 0,376 atau 37,6 % dengan signifikansi 0,001. Kemudian diketahui variabel komunikasi dan gaya kepemimpinan secara simultan mempengaruhi kinerja pegawai pada kantor Badan Ketahanan Pangan Kabupaten Rokan Hilir. Terbukti dari uji F statistik,  $F_{hitung} > F_{tabel}$  yakni  $26,353 > 3,16$ . R square dari model penelitian ini adalah 0,480 (48 %) yang berarti kedua variabel bebas dapat mempengaruhi variabel terikat yakni kinerja pegawai sebesar 48 % sedangkan sisanya 52 % dipengaruhi oleh faktor lain yang tidak diteliti dalam penelitian ini.

Dengan demikian dapat diartikan bahwa komunikasi dan gaya kepemimpinan mempunyai pengaruh yang positif dan signifikan terhadap kinerja pegawai pada kantor Badan Ketahanan Pangan Kabupaten Rokan Hilir.

Kata Kunci : Komunikasi, Gaya Kepemimpinan, Kinerja

## KATA PENGANTAR

Syukur Alhamdulillah penulis ucapkan kehadiran Allah SWT yang telah memberikan Rahmat dan Karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul **“Pengaruh Komunikasi dan Gaya Kepemimpinan terhadap Kinerja Pegawai pada Kantor Badan Ketahanan Pangan Kabupaten Rokan Hilir”**.

Penulisan skripsi ini dimaksudkan sebagai persyaratan akhir dalam menyelesaikan Program S 1 (Strata Satu) Jurusan Komunikasi pada Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.

Penulisan skripsi ini tidak mungkin selesai tanpa adanya dukungan, bimbingan, arahan, dan dorongan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada:

1. Bapak Prof. M. Nazir selaku Rektor Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau yang telah mampu membawa perubahan besar pada Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.
2. Bapak DR. Yasril Yazid, MIS selaku Dekan Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau yang telah mampu mengembangkan Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau ke arah yang lebih baik.
3. Bapak Darusman, M.Ag selaku Wakil Dekan I yang telah mampu membuat perubahan nyata dalam bidang akademisi Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau ke arah yang lebih baik.

4. Bapak Drs. Ginda M.Ag selaku Wakil Dekan II yang telah mampu mengembangkan Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau untuk yang lebih baik.
5. Bapak Drs. H. Abdul Rahman, M.Si selaku Wakil Dekan III yang telah mampu mengarahkan mahasiswa dan melakukan perubahan yang lebih baik bagi mahasiswa Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.
6. Bapak Firdaus El Hadi, M.Soc,Sc selaku Ketua Jurusan Komunikasi pada Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.
7. Ibu Intan Kemala, M.Si, selaku Sekretaris Jurusan Komunikasi pada Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.
8. Bapak Drs. Zasri M. Ali, MM dan Bapak Sudianto, S.Sos., M.I.Kom selaku pembimbing yang telah banyak meluangkan waktu, tenaga, pikiran dalam memberikan pengarahan, koreksi, dan motivasi yang sangat berharga dalam penyusunan skripsi ini.
9. Bapak Yudhi Martha Nugraha, M.Ds selaku Penasehat Akademis yang telah banyak memberikan motivasi dan dukungannya selama ini.
10. Para Dosen dan seluruh Staf Karyawan Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau atas bimbingan, ajaran, serta bantuannya selama proses belajar mengajar di Kampus.
11. Pimpinan dan seluruh pegawai kantor Badan Ketahanan Pangan Kabupaten Rokan Hilir atas kerjasamanya dalam pengumpulan data yang bermanfaat bagi penulisan skripsi ini.

12. Buat Ayahanda ku Rahman dan Ibunda Syarifah (Alm) tercinta, Buat Abangku, Jufrizal, Zulyadi, Rafiun Hadi, Eka Kamalius dan teristimewa buat abangku Zulkifli, SE yang sudah membiayai kuliahku dari awal sampai saat ini serta dukungan dan motivasi yang tidak terhingga telah diberikannya yang tidak mungkin bisa terbayar sampai kapanpun, kemudian buat kakakku tersayang Rusdahimayati yang selalu mendukung dan memberikan motivasi setulus hati baik secara moril maupun materil kepada penulis.
13. Buat teman-temanku Jaka Putra, SP., Syafrudin, SP., Syafruddin, ST., Afriandi, Zainuri, Miswardi, Wandu, Jasripan, Rama, Yamin, Qodri serta teman-teman lain yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu.
14. Buat teman-teman Kuliah Kerja Nyata (KKN), Ibrahim Pakpahan, Fathur Rochman, Bahrul Ulumsyah, Kurniawan M, Erlina Yosefa, Hijrah Al Hasan, Fya Wahyu Nur Maulidya, dan Arian Suvie.
15. Buat seluruh teman lokal KOM C 2010 serta teman-teman Public Relations 2010 secara umumnya dan khususnya Public Relations PR A 2010 yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu.

Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi penulis sendiri khususnya, serta bagi para pembaca pada umumnya.

Pekanbaru, April 2014  
Penulis

**ABDUL ARIF**

## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>ABSTRAKSI .....</b>	<b>i</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>ii</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>v</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xii</b>
 <b>BAB I. PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang .....	1
B. Alasan Pemilihan Judul .....	4
C. Penegasan Istilah .....	5
1. Komunikasi .....	5
2. Gaya Kepemimpinan .....	5
3. Kinerja .....	6
4. Badan Ketahanan Pangan Kabupaten Rokan Hilir .....	6
D. Penelitian Terdahulu .....	6
E. Perumusan Masalah .....	8
1. Identifikasi Masalah .....	8
2. Batasan Masalah .....	9
3. Rumusan Masalah .....	9
F. Hipotesis .....	9

G. Tujuan dan Kegunaan Penelitian.....	10
1. Tujuan Penelitian .....	10
2. Kegunaan Penelitian.....	10
H. Kerangka Teoritis.....	11
1. Komunikasi .....	11
2. Gaya Kepemimpinan .....	25
3. Kinerja .....	40
I. Konsep Operasional .....	44
J. Metode Penelitian.....	46
1. Lokasi dan Waktu Penelitian .....	46
2. Subjek dan Objek Penelitian .....	46
3. Populasi dan Sampel Penelitian .....	46
4. Sumber Data .....	47
5. Teknik Pengumpulan Data .....	47
6. Teknik Analisis Data .....	48
K. Sistematika Penulisan .....	51

## **BAB II. GAMBARAN UMUM LOKASI PENELITIAN**

A. Nama Organisasi / Lembaga .....	53
B. Dasar Hukum .....	53
C. Kedudukan.....	54
D. Fungsi .....	54
E. Struktur Organisasi dan Personalia.....	54
F. Visi dan Misi.....	59



G. Arah Kebijakan, Strategi dan Prioritas .....	60
H. Program Kerja .....	62
I. Sasaran .....	62
J. Pelaksanaan Program .....	63
K. Neraca Ketersediaan Pangan Kabupaten Rokan Hilir.....	65

### **BAB III. PENYAJIAN DATA**

A. Variabel Komunikasi ( $X_1$ ) .....	69
B. Variabel Gaya Kepemimpinan ( $X_2$ ) .....	74
C. Variabel Kinerja (Y).....	79

### **BAB IV. ANALISIS DATA**

A. Uji Validitas dan Reliabilitas Data .....	85
1. Uji validitas data .....	85
2. Uji reliabilitas data.....	87
B. Uji Asumsi Klasik.....	88
1. Uji Normalitas Residu.....	88
2. Uji Multikolinieritas.....	89
3. Uji Autokorelasi .....	91
4. Uji Heteroskedastisitas .....	92
C. Analisis Regresi Linear Berganda .....	93
D. Uji Hipotesis.....	94
1. Uji hipotesis secara simultan (uji F) .....	94
2. Uji hipotesis secara parsial (uji t) .....	95
E. Koefisien Determinasi .....	98

## **BAB V. PENUTUP**

A. Kesimpulan .....	100
B. Saran .....	101

## **DAFTAR PUSTAKA**

## **LAMPIRAN**